



Strategia de dezvoltare a activității sportive a Federației Române de Yachting 2023-2033

22.03.2023



Capitolul 1 - Cadrul general al strategiei

Viziunea generală a strategiei

Prezenta strategie își propune să faciliteze dezvoltarea yachtingului ca sport de masă și înaltă performanță prin crearea unui plan managerial ce va fi implementat de către Federația Română de Yachting la nivelul întregii țări pe parcursul perioadei 2023-2033).

Scopul

Implementarea unui plan de dezvoltare a activității sportive de masă și mare performanță în România la yachting care să faciliteze creșterea considerabilă a numărului de practicanți și numărul de medalii obținute la competițiile continentale, mondiale și olimpice.

Obiectivele generale ale strategiei

1. Dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat între Federația Română de Yachting și celelalte instituții ale statului;
2. Creșterea nivelului de educație, de socializare și a stării de sănătate a copiilor, tinerilor, adulților, vârstnicilor și persoanelor cu dizabilități;
3. Dezvoltarea, perfecționarea și promovarea organizării și funcționării sistemului național de practicare a yachtingului sub forma de loisir și/sau performanță;
4. Compatibilizarea cadrului organizatoric, prin statut și regulamente, din cadrul Federației Române de Yachting cu legislația internațională;
5. Promovarea și dezvoltarea activităților de yachting în cadrul asociațiilor sportive școlare și universitare precum și în unitățile în care este organizat învățământul sportiv integrat și suplimentar;
6. Dezvoltarea yachtingului de performanță pentru creșterea gradului de reprezentare a României la Jocurile Olimpice, Campionatele Mondiale, Campionatele Europene, Jocuri Regionale și/sau Campionate Balcanice;
7. Formarea și perfecționarea resurselor umane din yachtingul românesc;
8. Dezvoltarea colaborării cu instituțiile de cercetare științifică și de medicină sportivă pentru susținerea dezvoltării domeniului;



9. Creșterea nivelului de accesare și absorbție a fondurilor publice în finanțarea programelor sportive.
10. Inițierea proiectului legislativ în vederea obținerii cu titlul gratuit a unui teren pentru construirea primului centru olimpic de yachting la malul mării;
11. Construirea unui centru olimpic cu acces la apa Mării Negre în zona orașului Constanța;
12. Înnoirea continuă a parcului de ambarcațiuni și a echipamentului în scopul asigurării condițiilor de pregătire a sportivilor loturilor național și olimpic;
13. Organizarea de concursuri naționale și internaționale;
14. Promovarea spiritului de fair-play, a toleranței și a competiției corecte atât pe apă cât și în afara ei;
15. Dezvoltarea relațiilor și schimburilor internaționale în concordanță cu politicile externe ale României;

Direcțiile strategiei

Strategia este structurată pe următoarele direcții:

1. Relația cu instituțiile statului Român;
2. Cadrul legislativ pentru sport în România;
3. Infrastructura FRY;
4. Yachtingul ca sport de masă;
5. Atragerea de fonduri;
6. Yachtingul sport de performanță;
7. Resursele umane ale Federației Române de Yachting;
8. Cercetarea științifică, medicina sportivă și antidopingul;
9. Promovarea activității sportive de loisir și performanță de yachting;
10. Relații externe pe linie sportivă pentru activitatea de yachting.



Capitolul 2 - Relația cu alte instituții

Argumentare C2

Federația Româna de Yachting își propune pentru promovarea yachtingului ca sport de masă și de performanță la nivelul României să stabilească un calendar național de evenimente menite să promoveze yachtingul ca sport în România. Calendarul acestor evenimente va fi distinct de cel competițional care se adresează strict sportivilor de performanță. Acest calendar al evenimentelor de promovare poate include pe lângă concursuri demonstrative și spectacole, seminare, simpozioane, expoziții, sesiuni de dezbateri și conferințe.

Pentru ca impactul promovării yachtingului în România să fie augmentat FRY își propune să stabilească parteneriate cu instituțiile publice cât și cu ONG-urile din România.

Scopurile C2

C2.S1. În vederea unei mai bune organizări și funcționări a yachtingului la nivel național Federația Româna de Yachting își propune să realizeze **creșterea gradului de atragere a autorităților** (instituții publice și administrații publice locale) **în organizarea și susținerea activității de yachting**, precum și promovarea parteneriatului public-privat în cadrul legislativ actual.

C2.S2. Federația Româna de Yachting își propune să creeze cadrul optim și să inițieze **parteneriate cu alte organizații non guvernamentale**, menite să mărească gradul de promovare a activităților de yachting în România.

Obiectivele C2

Pentru atingerea scopurilor C2 se urmăresc următoarele obiective:

- C2.O1.** Eficientizarea colaborării între Federația Româna de Yachting și instituțiile publice cu rol în dezvoltarea activității sportive de yachting în România (Ministerul Sportului, Comitetul Olimpic și Sportiv Român și celelalte instituții ale administrației publice centrale sau locale cu atribuții în domeniul educației fizice și sportului);
- C2.O2.** Organizarea prin parteneriate cu instituțiile publice (cu rol în dezvoltarea activității sportive de yachting în România)



C2.O3. Atragerea organizațiilor non profit și non guvernamentale prin parteneriate pentru organizarea evenimentelor de promovare a activităților de yachting pentru perioada 2023-2033.

Capitolul 3 - Cadrul legislativ pentru sport în România

Argumentare C3

Federația Română de Yachting are nevoie de un centru național și olimpic pentru pregătirea loturilor reprezentative ale României la Yachting. Deoarece cele mai importante competiții (Jocurile Olimpice) se desfășoară pe mare FRY are nevoie ca centrul național și olimpic de pregătire să fie amplasat pe malul mării în zona orașului Constanța pentru a oferi acces ușor tuturor delegațiilor străine care vor veni în România pentru a participa la campionate europene sau mondiale pe care FRY le va organiza în acest centru.

Pentru ca acest proiect să poată fi realizat este nevoie de schimbarea OUG nr. 19/2006 care reglementează modul în care sunt administrate plajele și în care nu se face referire decât la operatori economici care au dreptul să închirieze suprafețele de plajă în scop turistic. Astfel în legea mai sus amintită este neglijată activitatea sportivă de performanță organizată de FRY și de asociațiile sportive. Dat fiind faptul că FRY este o organizație de drept privat dar de utilitate publică care gestionează, sub supervizarea MTS, activitatea sportivă de masă și de performanță din România are dreptul dar și obligația de a face demersurile legale necesare pentru a modifica cadrul legal necesar obținerii folosirii cu titlu gratuit a unui teren pe malul mării cu acces la apă, pe care să poată construi un centru modern de pregătire a loturilor național și olimpic.

Scopul C3

Modificarea cadrului legislativ în România în vederea facilitării dezvoltării yachtingului ca sport de masă, performanță și înaltă performanță urmărind implicit creșterea numărului de practicanți ai yachtingului.



Obiectivele C3

Pentru atingerea scopurilor C3 se urmăresc următoarele obiective:

- C3.01.** Identificarea elementelor din legislația sportului care pot fi îmbunătățite în vederea dezvoltării activității sportive de masă și de performanță în yachtingul românesc.
- C3.02.** Încheierea unui parteneriat între FRY și un birou de avocatură specializat în legea sportului și/sau a unui ONG și/sau a unei instituții publice, care să susțină elaborarea unor proiecte de lege care să faciliteze dezvoltarea activității sportive de yachting de masă și de performanță.
- C3.03.** Elaborarea unui proiect de lege și susținerea acestuia în Parlamentul României, care să vizeze modificarea legii administrării plajelor pentru a permite FRY dreptul de administrare gratuită a 15000 mp de plajă în scopul construirii în parteneriat public-privat Centrul Național și Olimpic de Yachting.
- C3.04.** Elaborarea unui proiect de lege, și susținerea acestuia în Parlamentul României, care să vizeze modificarea legii administrării plajelor pentru a permite cluburilor sportive de yachting să folosească gratuit suprafețe (maxim 5000 mp) de plajă pentru desfășurarea activității specifice de yachting.
- C3.05.** Elaborarea unui proiect de lege, și susținerea acestuia în Parlamentul României, care să vizeze accesul liber și gratuit al FRY și al asociațiilor sportive de yachting la 5000 mp din suprafața terenurilor de pe malul lacurilor cu adâncime de minim 1m, inclusiv a celor de acumulare având în vedere că yachtingul este un sport care nu poluează.

Capitolul 4 - Infrastructura F.R.Y.

Argumentare C4

Prin natura sa nautică yachtingul necesită o abordare specială din perspectiva infrastructurii. Ambarcațiunile și echipamentele sunt special concepute pentru a rezista factorilor de mediu ce sunt caracteristici activității de performanță a acestui sport. Întregul sistem de pregătire a sportivilor de înaltă performanță trebuie să se bazeze pe fundamentul stabil creat de infrastructură. Din acest considerent FRY dorește să creeze cadrul legal pentru construirea centrului național pentru pregătirea loturilor național și olimpic la malul Mării Negre și dotarea acestuia cu un număr optim de ambarcațiuni de concurs și



supraveghere. Un centru național și olimpic va permite antrenarea, pe durata întregului an calendaristic, loturilor naționale prin antrenamente specifice pe apă dar și în mediu nespecific (sală de fitness, bazin de înot etc.). Centrul va permite totodată înscrierea României în competiția internațională pentru organizarea campionatelor europene, mondiale și a Jocurilor Olimpice.

Scopul C4

Dezvoltarea infrastructurii FRY în vederea:

- a. creșterii numărului de practicanți ai yachtingului;
- b. creșterii performanței sportive în yachtingului din România;
- c. organizării competițiilor regionale, continentale, mondiale și olimpice în România.

Obiectivele C4

Pentru atingerea scopului C4 se urmăresc următoarele obiective:

- C4.O1. Încheierea unui parteneriat cu un port turistic, hotel (cu administrare de plajă) sau cu Direcția Apele Române în vederea folosirii cu titlu provizoriu a unui teren (plajă) de 5000 mp pentru antrenarea lotului național și olimpic
- C4.O2. Obținerea unui teren de 15000 mp cu deschidere la mare în raza orașului Constanța.
- C4.O3. Amenajarea a 5000 mp prin construcții ușoare pentru folosirea accesului la mare pentru antrenamentele loturilor național și olimpic;
- C4.O4. Construirea ”Centrului Național și Olimpic de Pregătire în Yachting”;
- C4.O5. Achiziția ambarcațiunilor necesare activității de performanță (8 x optimist, 4 x Laser Standard, 4 x Laser Radial, 4 x RIB 5,5 m cu motoare de minim 50 CP);
- C4.O6. Achiziție anuală a echipamentului personal pentru activitatea de performanță și a echipamentului de reprezentare pentru loturile național și olimpic.



Capitolul 5 - Yachtingul ca sport de masă.

Argumentare C5

Orice activitate vocațională desfășurată presupune atât o latură profesională cât și o latură de plăcere. Activitatea sportivă de yachting nu face excepție de la acest principiu cunoscând chiar o diversitate destul de pronunțată datorită varietății aparatelor plutitoare propulsate eolian. Plecând de la kitesurfing care în prezent este în plină ascensiune și amintind windsurfingul, yachtingul cu ambarcațiuni ușoare (mici) cât și yachtingul cu ambarcațiuni lestate, fără a uita să amintim de marile veliere (tall ships), putem spune că activitatea de performanță cât și de agrement este una care oferă posibilitatea oricui să experimenteze navigația cu vele.

Pentru că la baza obținerii unor rezultate remarcabile în oricare disciplină sportivă stă selecția și cum sistemul de selecție s-a modificat semnificativ de la sfârșitul anilor '90, scăzând dramatic numărul de sportivi în toate disciplinele sportive, trebuie găsite soluții alternative de selecție pentru yachtingul de performanță, pentru a mări numărul de sportivi și pentru a crește implicit șansele obținerii rezultatelor internaționale excepționale.

În condițiile actuale, invocând în primul rând nivelul redus al fondurilor FRY și ale cluburilor, considerăm că cea mai eficientă soluție pentru creșterea numărului de sportivi și a rezultatelor internaționale este dezvoltarea laturii de sport de masă.

Sportul de masă creează de asemenea oportunități mai mari de atragerea fondurilor din sponsorizări din simplul motiv că sponsorii caută să aibă expunere în fața unui număr cât mai mare de oameni. Și pe lângă avantajele enumerate anterior trebuie amintită și oportunitatea de a crea un nucleu de voluntari FRY care să ajute la organizarea evenimentelor sportive de performanță sau promovare a sportului.

Scopul C5

Creșterea numărului de practicanți și îmbunătățirea imaginii yachtingului în România.



Obiectivele C5

Pentru atingerea scopului C5 se urmăresc următoarele obiective:

- C5.O1. Creșterea numărului de practicanți ai yachtingului în România prin elaborarea și implementarea unui calendar național, anual, cu evenimentele destinate promovării activității de yachting (seminare, conferințe, workshop-uri, concursuri demonstrative).
- C5.O2. Înființarea registrului FRY pentru simpatizanții yachtingului, care să reprezinte o bază de date menită să ofere datele de contact a simpatizanților în vederea promovării evenimentelor FRY în rândul acestora.
- C5.O3. Înființarea loteriei simpatizanților FRY, la care simpatizanții să poată câștiga burse de pregătire în cadrul cursurilor FRY.
- C5.O4. Dezvoltarea unei aplicații mobile FRY atractive cu scopul de a atrage noi simpatizanți.
- C5.O5. Crearea și implementarea unui sistem de evenimente de promovare bazate pe competiții ”Express Sailing” care să faciliteze îmbunătățirea imaginii yachtingului la nivelul României și creșterea bazei de selecție.
- C5.O6. Crearea de evenimente de tipul ”Land Sailing” și promovarea acestora în orașele mari din România.

Competițiile Sailing Express

Competițiile clasice (de timp flotă) care sunt organizate în prezent creează un plus de imagine redus în rândul populației României, având un caracter mai degrabă de menținere a nivelului actual de popularizare a yachtingului. Competițiile pe echipe și cele de tip match sunt spectaculoase dar necesită o logistică amplă care le face mai puțin atractive în rândul organizatorilor de competiții din România. Astfel o soluție eficientă din punct de vedere financiar și logistic pot fi competițiile de amatori de tip express sailing.

Ideea de la care trebuie plecat în demersul ”construirii” acestui sistem trebuie să respecte următoarele criterii:

- să aibă un traseu fix pe două balize;
- în apropierea malului;
- cursele să dureze foarte puțin (de ordinul minutelor);
- competiția în întregime să dureze maxim trei ore.



Capitolul 6 - Atragerea de fonduri

Atragerea de fonduri pentru finanțarea activității de yachting în România.

Argumentare C6

Atragerea de fonduri reprezintă prioritatea numărul 1 pentru FRY. Fără fonduri nu pot fi plătiți angajați, nu pot fi cumpărate materiale și nici nu pot fi susținuți financiar cei mai merituoși sportivi.

Scopul C6

Creșterea veniturilor FRY.

Obiectivele C6

Pentru atingerea scopului C6 se urmăresc următoarele obiective:

- C6.O1. Creșterea veniturilor proprii prin creșterea numărului de sportivi angrenați în competițiile oficiale.
- C6.O2. Organizarea de cursuri și seminarii pentru oficiali de curse, naționali și internaționali.
- C6.O3. Accesarea programelor naționale (Ministerul Sportului);
- C6.O4. Accesarea programelor CIO - COSR, WPPA, UIM și World Sailing;
- C6.O5. Accesarea programelor naționale și europene de dezvoltare;
- C6.O6. Accesarea de fonduri prin proiecte în colaborare cu asociații internaționale filantropice (Rotary Internațional, Lions, Optimist International etc.);
- C6.O7. Parteneriate/contracte public/privat;
- C6.O8. Organizarea de evenimente de strângeri de fonduri;
- C6.O9. Organizarea campaniei anuale de sponsorizări;
- C6.O10. Contracte de publicitate.



Capitolul 7 - Yachtingul sport de performanță

Dezvoltarea yachtingului de înaltă performanță la nivelul României;

Argumentare C7

Cea mai importantă dintre direcțiile FRY este susținerea yachtingului de performanță. Fără aceasta FRY și-ar pierde obiectul funcționării ei. Dacă până în prezent (martie 2021) rezultatele internaționale ale FRY au fost rare, prin prezenta strategie se dorește atât îmbunătățirea cât și creșterea numărului rezultatelor notabile pe care yachtmenii români le-au avut la competițiile internaționale, continentale, mondiale și olimpice.

Până acum la Jocurile Olimpice România nu a cunoscut succesul la yachting. Prin această strategie nouă FRY își propune la JO:

- 2024 să califice un sportiv la clasa Laser Radial și un sportiv la clasa Laser Standard,
- 2028 să ocupe un loc în primii 10 la clasa Laser Radial.
- 2032 să ocupe un loc 1-2 la clasa Laser.

Scopul C7

Creșterea numărului de medalii obținute la campionatele europene, mondiale și olimpice.

Obiectivele C7

Pentru atingerea scopului C7 se urmăresc următoarele obiective:

1. Creșterea semnificativă a fondurilor FRY;
2. Realizarea și implementarea proiectelor de dezvoltare a resursei umane cu accent pe dezvoltarea calității antrenorilor și ai oficialilor de cursă;
3. Aplicarea planului de creștere a numărului sportivi activi înregistrați oficial la FRY;
4. Intrarea în posesia/administrarea FRY a unui teren de 5000 mp de plajă la Marea Neagră în zona orașului Constanța;
5. Amplasarea unor structuri ușoare pentru spațiile necesare pregătirii în Centru Național și Olimpic de Pregătire pentru Yachting;
6. Obținerea de fonduri naționale și europene pentru construirea și dotarea Centrului Național și Olimpic de Pregătire pentru Yachting;



7. Construirea și dotarea Centrului Național și Olimpic de Pregătire pentru Yachting;
8. Restructurarea nucleului de antrenorat federal (echipă formată din un antrenor principal, 4 antrenori secunzi, un medic sportiv, un terapeut, un șef de delegație);
9. Restructurarea planurilor de pregătire la nivel olimpic;
10. Stabilirea calendarului extern al FRY pentru participarea la concursurile de pregătire (obiective de performanță) și competițiilor de calificare la Jocurile Olimpice (obiective de rezultat);
11. Realizarea procedurilor standard FRY pentru participare la competiții internaționale ale loturilor național și olimpic;
12. Participarea la competițiile din calendarul internațional vizând atingerea rezultatelor stabilite conform planului de performanță mondială și olimpică.

Capitolul 8 - Resursele umane ale F R Y

Formarea și perfecționarea resurselor umane din cadrul Federației Române de Yachting;

Argumentare C8

Orice sistem funcțional se bazează pe forța de muncă care îl face să se dezvolte în scopul funcționării lui. În prezent FRY are un număr de aproximativ 950 de sportivi activi și un număr de 37 de antrenori și instructori dintre care activi aproximativ 19. Ca nivel de pregătire doar unul are studii de doctorat în domeniu EFS-yachting, aproximativ 5 au studii de licență EFS iar restul au specializări (studii de licență) în alte domenii fiind licențiați ca antrenori (studii post liceale).

Luând în calcul aceste considerente putem spune că una dintre direcțiile FRY fără de care nu se poate atinge scopul prezentei strategii este dezvoltarea resurselor umane. De aceea FRY trebuie să realizeze până în 2028 un sistem care să se bazeze pe 5 antrenori federali, 50 de antrenori naționali și 100 de instructori sportivi (în parteneriat cu CNFPA și CRSSE).

Nu în ultimul rând FRY consideră necesar înființarea Cercului Voluntarilor FRY care să cuprindă orice persoană care iubește yachtingul și dorește să-l ajute respectând regulamentele de conduită și procedurile FRY. Din cadrul acestui centru pot fi acceptați și părinți ai copiilor care activează în competițiile calendarului FRY.



Scopul C8

Creșterea numărului de antrenori federali, naționali și a instructorilor sportivi.

Obiectivele C8

Pentru atingerea scopului C8 se urmăresc următoarele obiective:

- C8.O1. Identificarea și crearea unei baze de date cu toți practicanții de yachting din România (incluzând: sailing dinghy, offshore, kitesurfing, windsurfing, tall ships);
- C8.O2. Crearea unui grup special al antrenorilor și instructorilor pe rețelele de socializare;
- C8.O3. Organizarea în parteneriat cu CNFPA a cursurilor de instructori sportivi de yachting;
- C8.O4. Organizarea în parteneriat cu CNFPA a cursurilor de antrenor de yachting;
- C8.O5. Organizarea în parteneriat cu WS-CIO-COSR a cursurilor de perfecționare a instructorilor și antrenorilor de yachting;
- C8.O6. Realizarea demersurilor în cadrul MS și MENCs pentru introducerea yachtingului (ca disciplină obligatorie) în programa de studii de licență pentru facultățile de profil EFS;
- C8.O7. Realizarea seminarelor pentru pregătirea oficialilor de cursă.
- C8.O8. Realizarea de seminare pentru voluntari;
- C8.O9. Realizarea de seminare pentru managerii cluburilor de yachting.



Capitolul 9 - Cercetarea științifică, medicina sportivă și antidopingul în yachtingul românesc

Argumentare C9

Cercetarea în orice domeniu facilitează optimizarea performanței (prin îmbunătățirea metodologiei pregătirii sportive, a participării la competiții, a refacerii și a recuperării sportivilor după antrenamente și competiții) lucru care conduce FRY la abordarea acestei direcții. În acest sens FRY inițiază un program de cercetare în yachting prin parteneriat cu Institutul Național de Cercetare în Sport, CNFPA și cu facultățile de educație fizică și sport. De asemenea FRY acceptă colaborări și cu cercetători independenți care sunt atrași de cercetarea în yachting.

Prin parteneriat cu Institutul Național de Medicina Sportivă FRY dorește să asigure o calitate deosebită a investigațiilor medicale pentru sportivii de top conducând totodată la sporirea datelor pentru eventuale cercetări.

Campaniile anti doping vor fi susținute cu ajutorul Agenției Naționale Anti-Doping prin susținerea de seminare cu sportivii și antrenorii de yachting din Romania.

Scopul C9

Facilitarea descoperirilor ce îmbunătățesc actul de învățare sau optimizează performanța în yachting.

Obiectivele C9

Pentru atingerea scopului C9 se urmăresc următoarele obiective:

- C9.O1. Stabilirea direcțiilor de cercetare în yachtingul de performanță;
- C9.O2. Elaborarea protocolului standard de cercetare cu alte instituții sau cercetători independenți.
- C9.O3. Inițierea și urmărirea cercetărilor făcute.
- C9.O4. Organizarea de seminare pe teme de medicină sportivă și anti-doping cu sportivii și antrenorii de yachting.



Capitolul 10 - Promovarea activității sportive de yachting

Argumentare C10

Una dintre verigile ce asigură succesul proiectelor este promovarea. Aceasta poate fi făcută prin anunțuri de presă, campanii pe rețelele de socializare și prin evenimente de promovare.

FRY își propune ca în timpul sezonului competițional (mai-octombrie) să redacteze și disemineze cel puțin un articol de presă lunar iar în perioada sezonului rece un articol de presă pe lună. Campaniile de Facebook vor urmări același interval exceptând perioadele când se impune un număr mai mare de postări.

Evenimentele de promovare reprezintă o altă linie importantă a promovării. FRY va organiza în parteneriat cu asociațiile membre (ale FRY) sau cu alte instituții sau companii evenimente de promovare a yachtingului. Aceste evenimente pot fi:

- seminare;
- lucrări practice/workshop-uri;
- evenimente demonstrative (plimbări, concurs);
- conferințe cu teme de yachting;

Scopul C10

Creșterea numărului de practicanți și îmbunătățirea imaginii yachtingului în România.

Obiectivele C10

Pentru atingerea scopului C10 se urmăresc următoarele obiective:

1. Organizarea echipei de diseminare;
2. Stabilirea calendarului anual de diseminare și aplicarea acestuia;
3. Organizarea a două workshop-uri pentru promovarea yachtingului;
4. Organizarea unei demonstrații / an;

Alexandru Micu
Președinte al Federației Române de Yachting